



SISTEMA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y PROSPECTIVA

Ing. Francis Salazar Pico, MBA MGs.



STRATEGOS PLUS

- ▶ Prioridades estratégicas = TEMAS Y EJES
- ▶ Direccionamiento



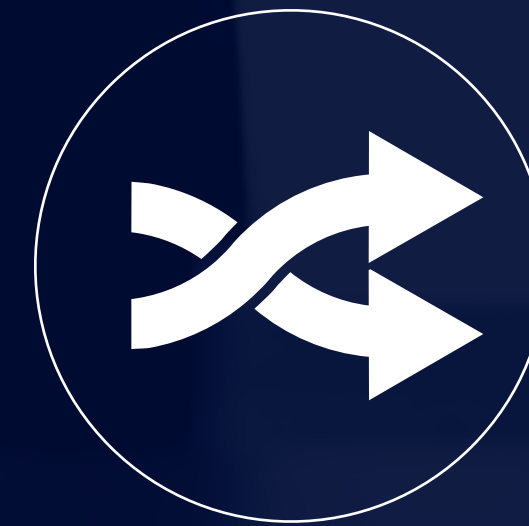
INTEGRALE

- ▶ Medición Estratégica = CUADRO DE MANDO
- ▶ Evaluación Estratégica = MAPA ESTRATEGICO



ESTRATEGOP

- ▶ Alineamiento/ Gestión Estratégicos



PROSPECTICUS

- ▶ Escenarios Factibles



PREDICCIÓN

- ▶ Probabilidades Estadísticas

¿QUIÉNES SOMOS?

EDUCACIÓN



- ▶ 1 ingeniería, 2 Maestrías, 1 Especialización, 5 Diplomados
- ▶ 34 cursos recibidos bajo auspicio.
- ▶ 7 Becas obtenidas [2 Internacionales, 5 Nacionales].

DOCENCIA



- ▶ 11 Universidades como catedrático, 4 como asesor.
- ▶ 85 cursos de posgrados dictados.
- ▶ 744 Tesis de grado (Pre y Posgrado) liderados
- ▶ 8500 horas de capacitación/ formación impartidas.
- ▶ 95% promedio de evaluación docente.

CONSULTORÍA



- ▶ 19 años de sólida experiencia en administración, consultoría y proyectos.
- ▶ 412 proyectos de consultoría ejecutados
- ▶ \$2'135.000 en proyectos administrados.
- ▶ 21 equipos de alto rendimiento dirigidos.
- ▶ Mando directo de hasta 600 personas
- ▶ 7 sólidas experiencias gerenciales.
- ▶ 33 reconocimientos y premios por resultados laborales destacados.
- ▶ 99.3% de efectividad comprobada.

LOGROS



- ▶ 1 Metodología innovadora docente construida y comprobada.
- ▶ Prensa; LIDERES, Revista Gestión, Radio Pública.
- ▶ 1 Metodología integral de Gestión Estratégica desarrollada.
- ▶ 7 libros, 8 compendios, 17 papera, 4 softwares, 15 publicaciones desarrolladas
- ▶ 1 modelo de Gestión Gerencial desarrollado y adaptado.
- ▶ 121 Modelos de evaluación académica construidos

NUESTROS CLIENTES



METODOLOGÍA

NUESTRA EMPRESA

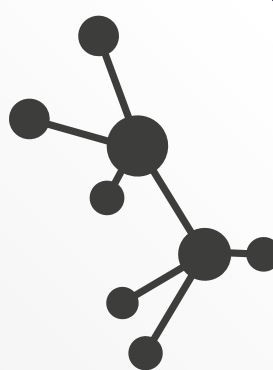


1 Planificación Estratégica



2 Proyecto Estratégico

3 Proceso Estratégico



4 Control Estratégico

5 Cultura Estratégica



4 PILARES DEL LOGRO

NUESTRA EMPRESA



ENFOQUE INTEGRAL DE ESTRATEGIA



- 01** Línea Base Brechas: I
- 02** Fortalecimiento de Gestión
 - Estrategias e Iniciativas: II; III; IV
- 03** Plan de Acción Progresivo
 - Implementación
 - Monitoreo y Seguimiento: IV; V



STRATEGOS PLUS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

INTRODUCCIÓN

Es una herramienta inteligente de planificación y gestión estratégica, que permite pasar desde el diagnóstico que se procesa a partir del todo bajo los criterios de ponderación, impactos cruzados, jerarquización, llegando a obtener en orden de priorización los temas y ejes de acción estratégica validados por herramientas como las matrices EFI EFE, General Electric y PEYEA.

Registra además el direccionamiento y filosofía corporativa



STRATEGOS-PLUS

Empresa: Institución Financiera (Jake Fallon) [Cerrar Sesión](#)

[Planificación](#) [Perfil](#) [Salir](#)

- Inicio
- Mi Negocio
- Mi Filosofía
- FODA
- Ponderación
- Jerarquización
- Matriz de Acción
- Matriz Síntesis
- Matriz EFI y EFE
- Matriz PEYEA
- Matriz General Electric
- Temas y Ejes
- Pre Objetivos
- Perfil Estratégico

¿Cómo impulsar tu empresa?

La manera de optimizar el potencial de su empresa es mediante la definición y ejecución de una Estrategia.

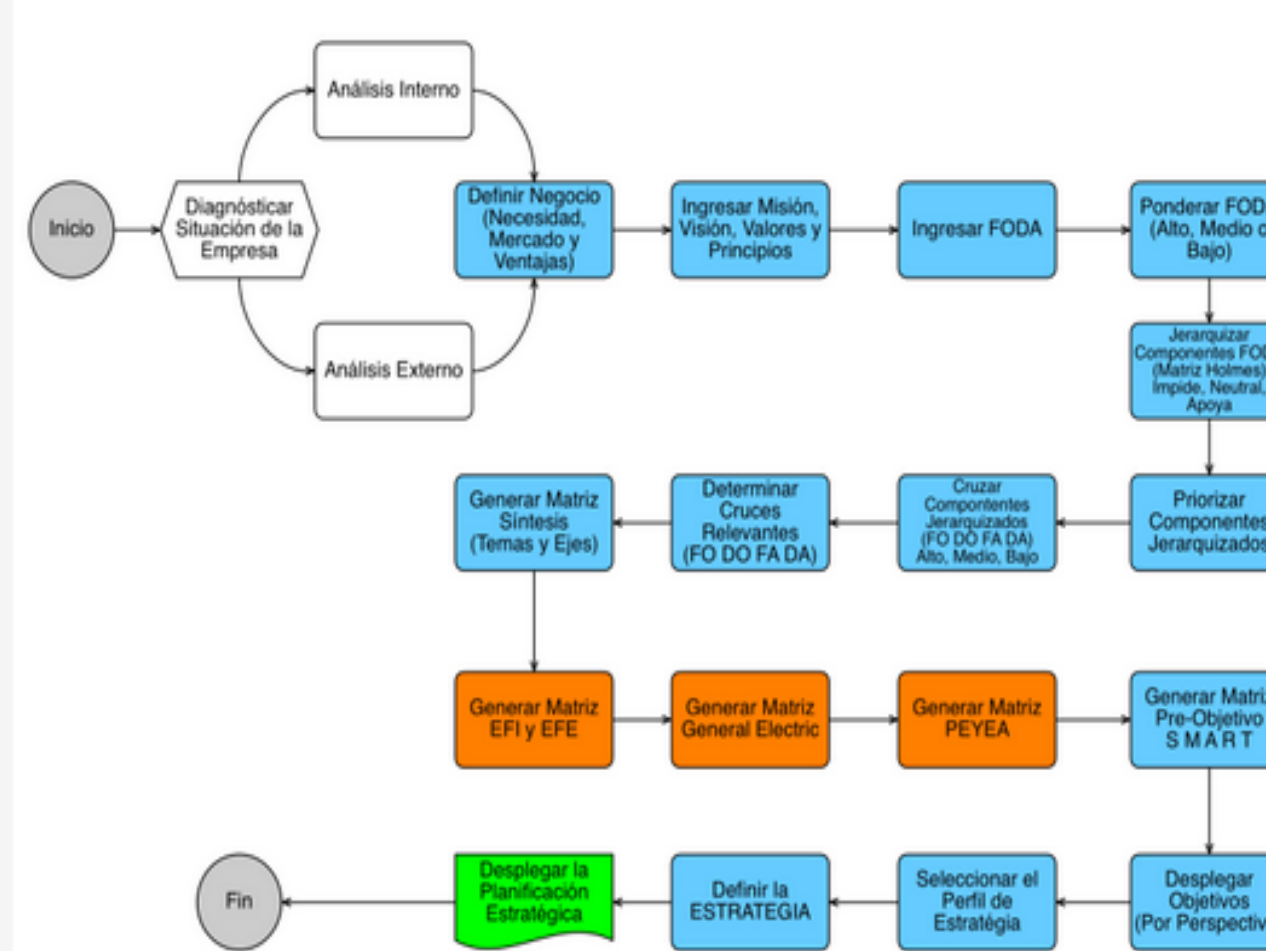
La estrategia consiste en ayudar a que una empresa obtenga el éxito a mediano o largo plazo. Le ayuda a comprender cómo su empresa logrará sus propósito y aspiraciones.

La estrategia:

- Clarifica el pensamiento
- Proporciona un centro de atención
- Sirve de guía en el proceso de toma de decisiones
- Alinea a las personas, y
- Refuerza el valor de la marca y de los accionistas.

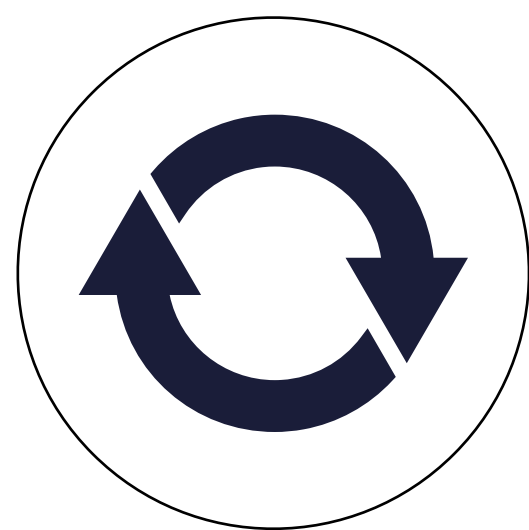
Strategos-Plus te guiará paso a paso durante el proceso de Planificación Estratégica.

PROCESO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA



STRATEGOS PLUS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



INTEGRALE

CUADRO DE MANDO

INTRODUCCIÓN

La opción más avanzada en la estructuración de Cuadros de Mando, que a partir de las premisas Balanced Scorecard permite estructurar un sistema de medición y evaluación de la estrategia en tiempo real, bajo los principios de alerta temprana, semaforización, causa-efecto. Mide objetivos, estrategia, iniciativas estratégicas, proyectos, riesgos, visión y misión en términos cuantitativos.



INTEGRALE



INTEGRALE

CUADRO DE MANDO

Cuadro de Mando

	Editar	Gráfico	Eje	Objetivo	Indicador	Descripción
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
1	<input checked="" type="checkbox"/>		CAPITAL ORGANIZACIONAL	MANTENER EL CLIMA LABORAL CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS
2	<input checked="" type="checkbox"/>		CAPITAL HUMANO	MEJORAR LA COMPETENCIA DE LOS EMPLEADOS CLAVE	CAPACITACIÓN AL PERSONAL (HORAS) MATRIZ CAPACITACIÓN	MONTO DE PRESUPUESTO CAPACITACIONES

Página 1 de 1 200 Mostrando 1 - 2 de 2

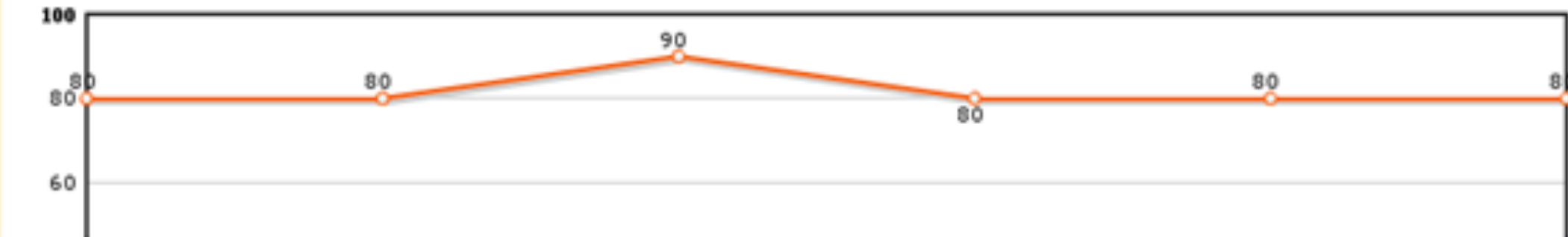
Evaluación de Periodos

PERÍODO 7 DE 60

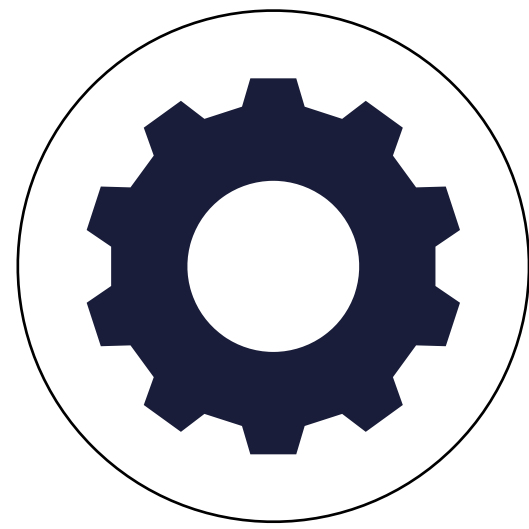
	Indicador	Detalle Indicador	Valor Real del Periodo	Valor Meta	Peligro	Icono	M
Periodos 1	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	80.000	95	64		
Periodos 2	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	80.000	95	64		
Periodos 3	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	90.000	95	64		
Periodos 4	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	80.000	95	64		
Periodos 5	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	80.000	95	64		

Página 1 de 0 20

Metas de los Periodos



Salir

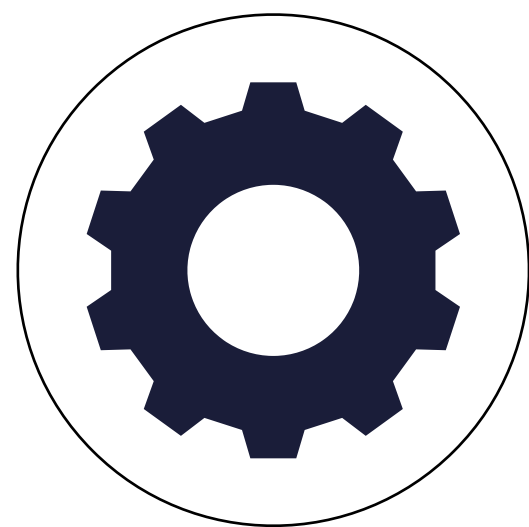


ESTRATECOP
GESTIÓN ESTRATÉGICA

INTRODUCCIÓN

Mide integralmente la gestión organizacional de forma rápida, dinámica y amigable, las acciones reflejadas en calificaciones.





ESTRATECOP

GESTIÓN ESTRATÉGICA



Administradores Corporativos

• **ESTRATEGIA CORPORATIVA**

Administradores Ejecutivos

• **ESTRATEGIA DE LOS NEGOCIOS**

Gerentes de Función

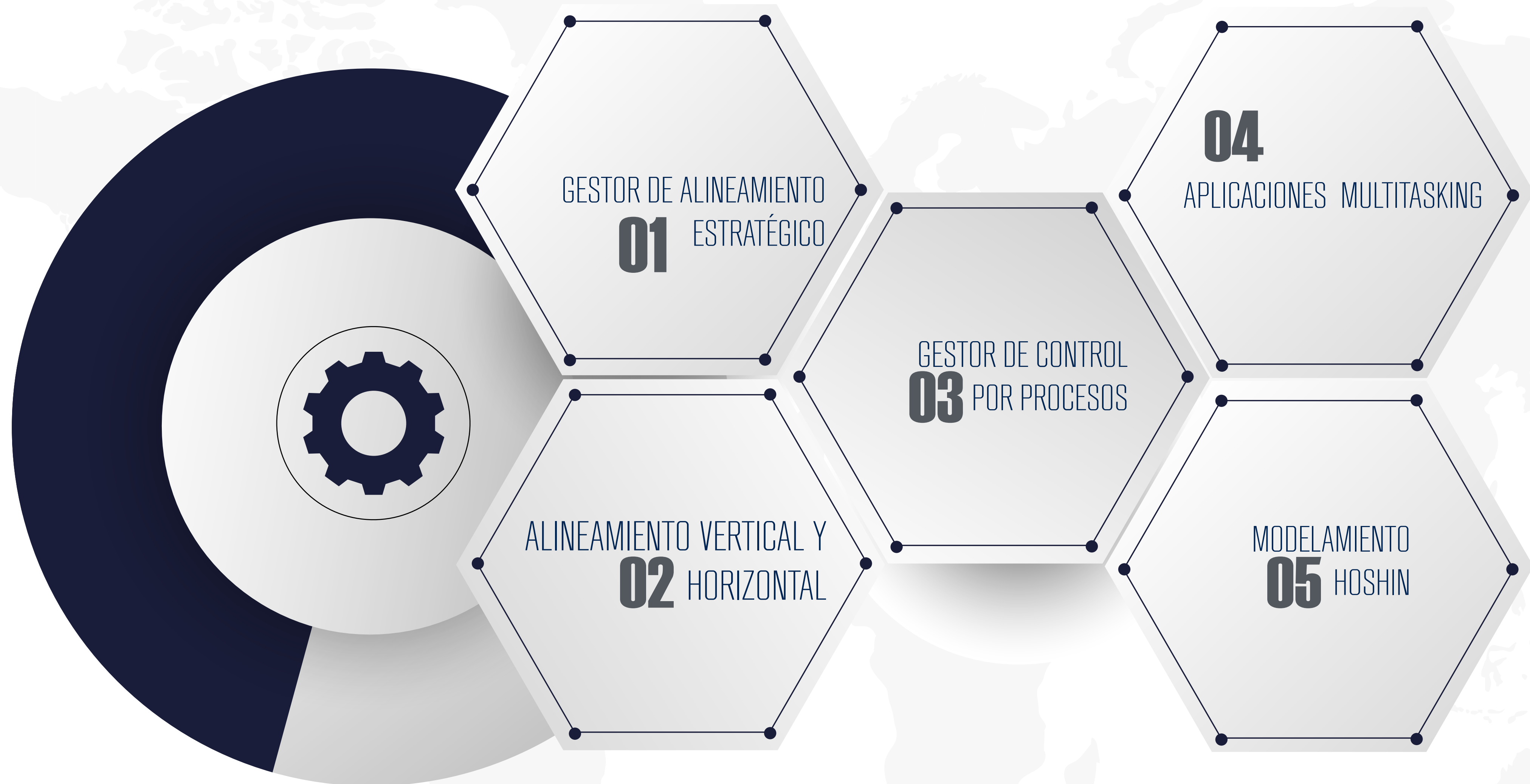
• **ESTRATEGIAS FUNCIONALES**

[R&D/IT/Ventas/Marketing/Producción/Finanzas]

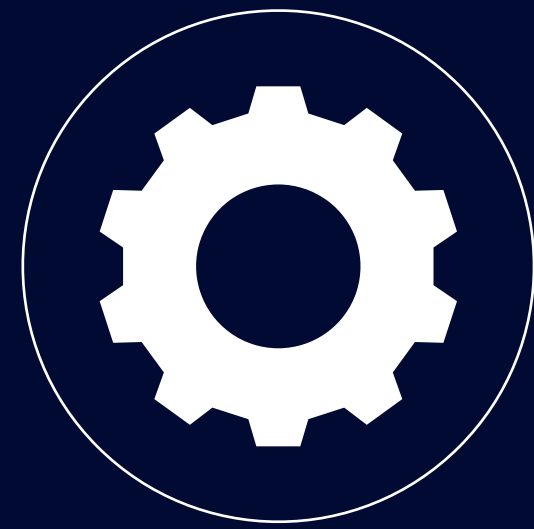
Gerentes Operativos

• **ESTRATEGIAS OPERATIVAS**


[Regiones, Plantas, Departamentos]



TENDENCIA DE REGISTRO DE PERIODO



ESTRATEGOP
GESTIÓN ESTRATÉGICA

 **Definición de Metas**

Cuadro de Mando / Definición Metas

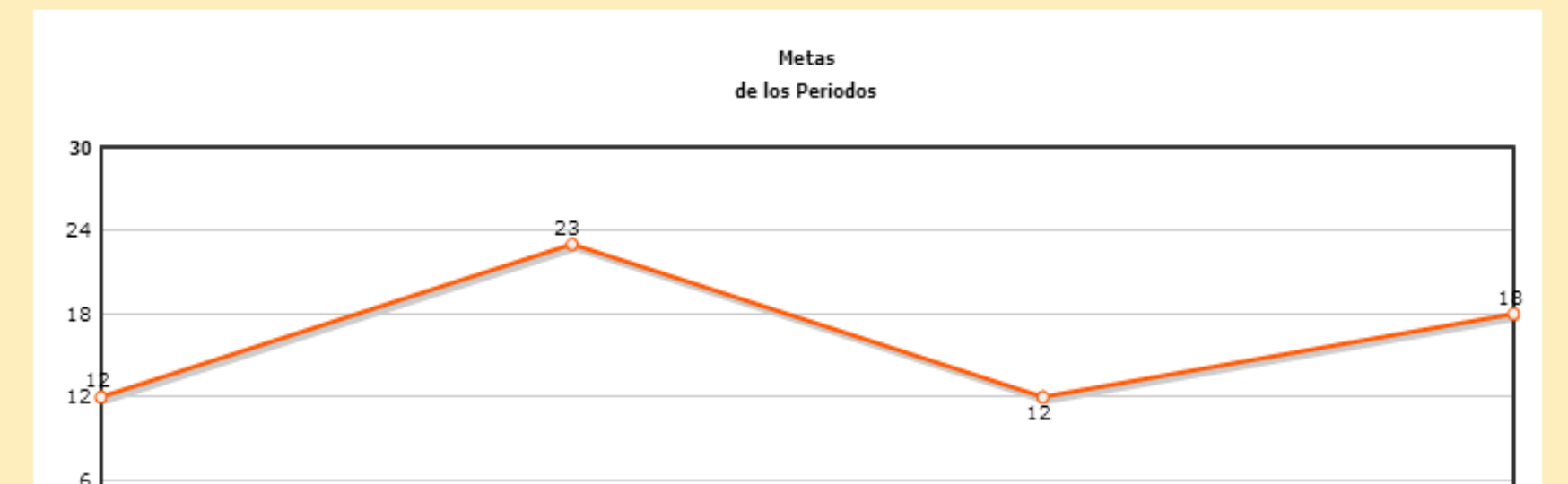
+ Nuevo Report Excel | Página 1 de 1 | 200 | Mostrando 1 - 2 de 2

	Eje	Objetivo	Indicador	Descripcion Indicador
1	GERENCIAL	CONOCER VALORES MENSUALES	UTILIDAD	QWEWQEW
2		INCREMENTAR LA UTILIDAD	UTILIDAD LUEGO DE IMPUESTOS	RESULTADO NETO DEL EJERCICIO

Evaluación de Periodos

	Indicador	Detalle Indicador	Valor Real del Periodo	Valor Meta	Peligro	Ico	M
Periodos 1	UTILIDAD	QWEWQEW	12.000	12	12		
Periodos 2	UTILIDAD	QWEWQEW	23.000	12	12		
Periodos 3	UTILIDAD	QWEWQEW	12.000	12	12		
Periodos 4	UTILIDAD	QWEWQEW	18.000	12	12		

Página 1 de 0 | 20

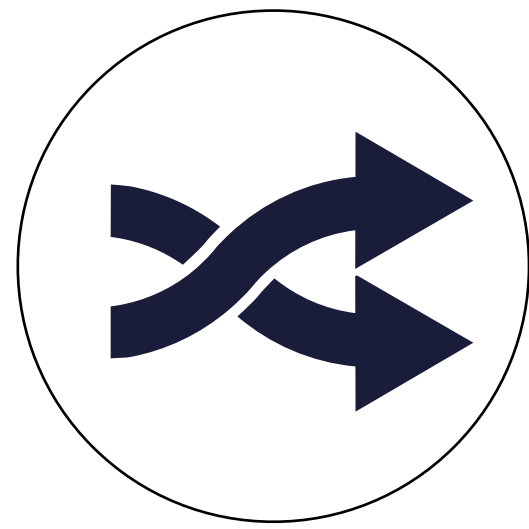


Salir

PROCESO ESTRATÉGICO

PROCESO OPERATIVO

PROCESO APOYO



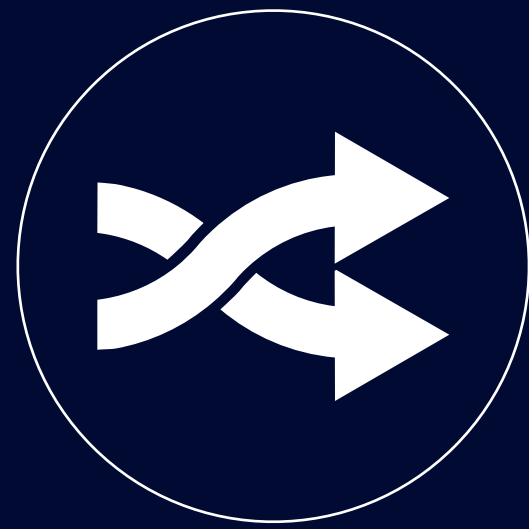
PROSPECTICUS

ANÁLISIS PROSPECTIVO

INTRODUCCIÓN

Este sistema permite evaluar y determinar escenarios factibles en el devenir del fenómeno utilizado, basado en enfoques como los guiones de futurición en el MIC, MAC, el Mactor identifica con fiabilidad probabilísticas, escenarios posibles, probables y factibles, llegando a estructurar la suma de variables, más actores más objetivos, dejando el teatro operacional definido para las decisiones de contingencia en función de cada escenario que podría llegar a darse en el futuro hoy.





PROSPECTICUS

ANÁLISIS PROSPECTIVO

Welcome
Admin ▾ My Sites ▾ 0 Joe Bloggs ▾

Micmac Portlet

Themes
Actors
Objectives
Matrix of Direct Influences
Matrix Actor - Objective
Results

	var1	ac2	ac3	ac4	ac5	ID
variable1		<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="2"/>	8
variable2	<input type="text" value="1"/>		<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="4"/>	10
actor3	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>		<input type="text" value="4"/>	<input type="text" value="1"/>	10
actor4	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>		<input type="text" value="4"/>	12
actor5	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1"/>		6
Dependent	8	9	7	11	11	

4: El actor i puede hacer desaparecer al actor j.
 3: El actor i puede influenciar en el cumplimiento de las misiones del actor j.
 2: El actor i puede conspirar en el cumplimiento de los proyectos de j.
 1: El actor i puede influenciar, de manera limitada, en los procesos de j.
 0: El actor i tiene poca influencia sobre j



PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

INTRODUCCIÓN

Este sistema permite evaluar y determinar escenarios factibles en el devenir del fenómeno utilizado, basado en enfoques MAO y Mactor identifica con fiabilidad probabilísticas, escenarios posibles, probables y factibles, llegando a estructurar la suma de variables, más actores más objetivos, dejando el teatro operacional definido para las decisiones de contingencia en función de cada escenario que podría llegar a darse en el futuro hoy.



PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

INDICADORES DE DESEMPEÑO

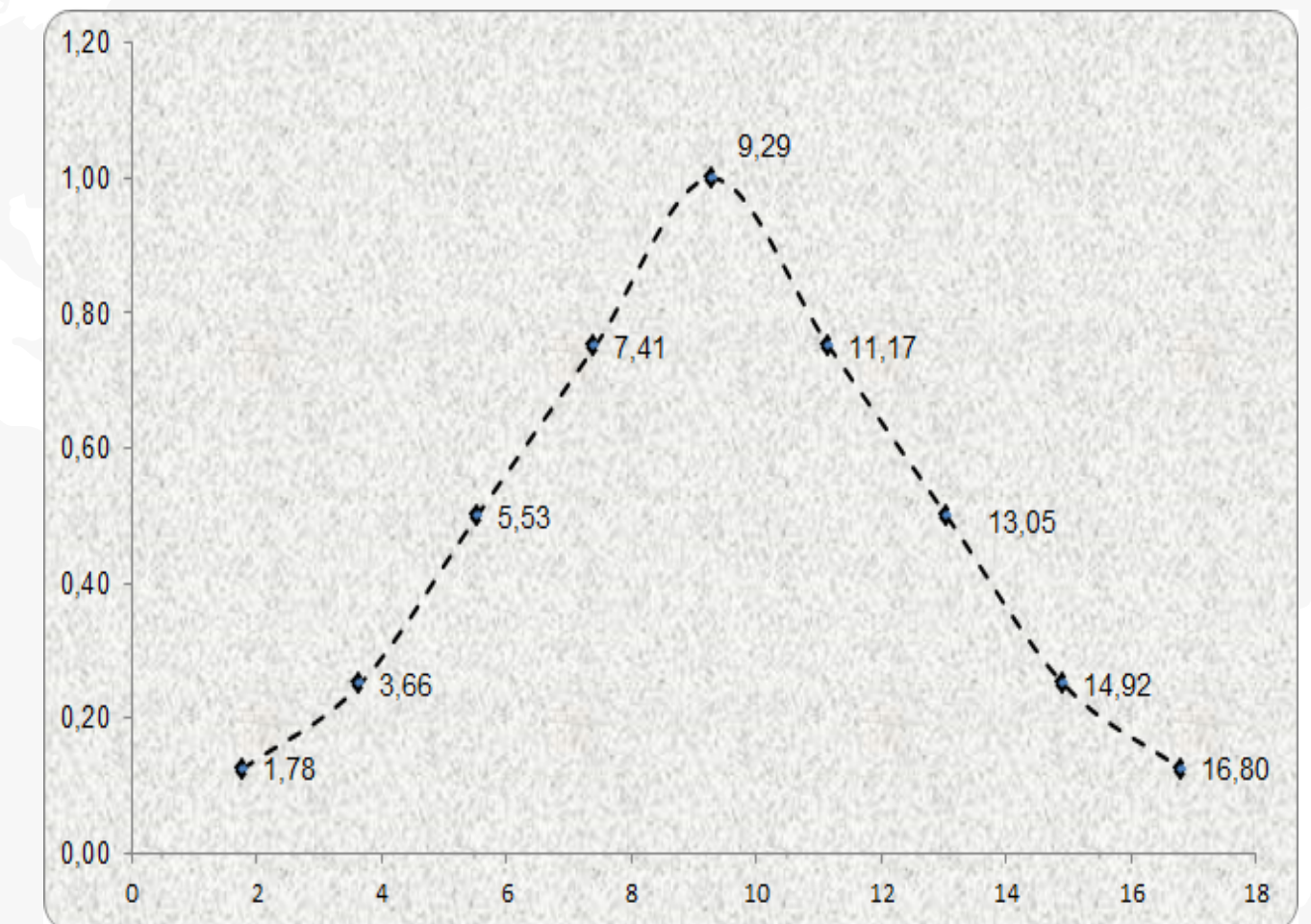




PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

Escenario	Calificación	"Z"	Probabilidad (1 - @)		Probabilidad	
Optimista - Alpha	10,59	0,69	0,2451	25%	0,7549	75,49
Pesimista - Bravo	7,84	-0,77	0,7794	78%	0,2206	22,06
Tendencial -	9,36	0,04	0,4840	48%	0,5160	51,60
Cisne negro - Delta	7,05	-1,19	0,883	88%	0,1170	11,70
Apuesta - Echo	11,59	1,23	0,1093	11%	0,8907	89,07
Meta Máxima	12,60	1,76	0,0392	4%	0,9608	96,08
Peligro total	8,95	-0,18	0,5714	57%	0,4286	42,86
Precaución	9,21	-0,04	0,5160	52%	0,4840	48,40
Desviación estándar	1,878					
Promedio de la muestra	9,29					



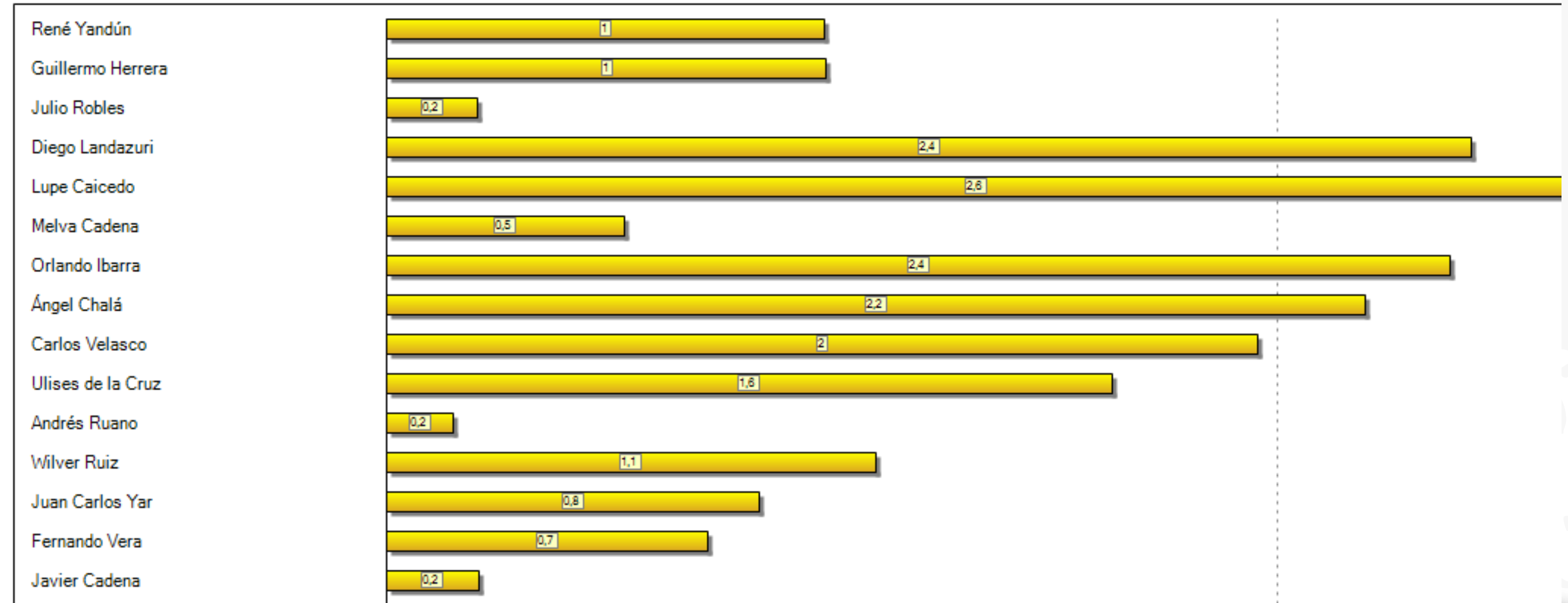
PODER DE LOS ACTORES



PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

Histograma de relaciones de fuerza MMIDI



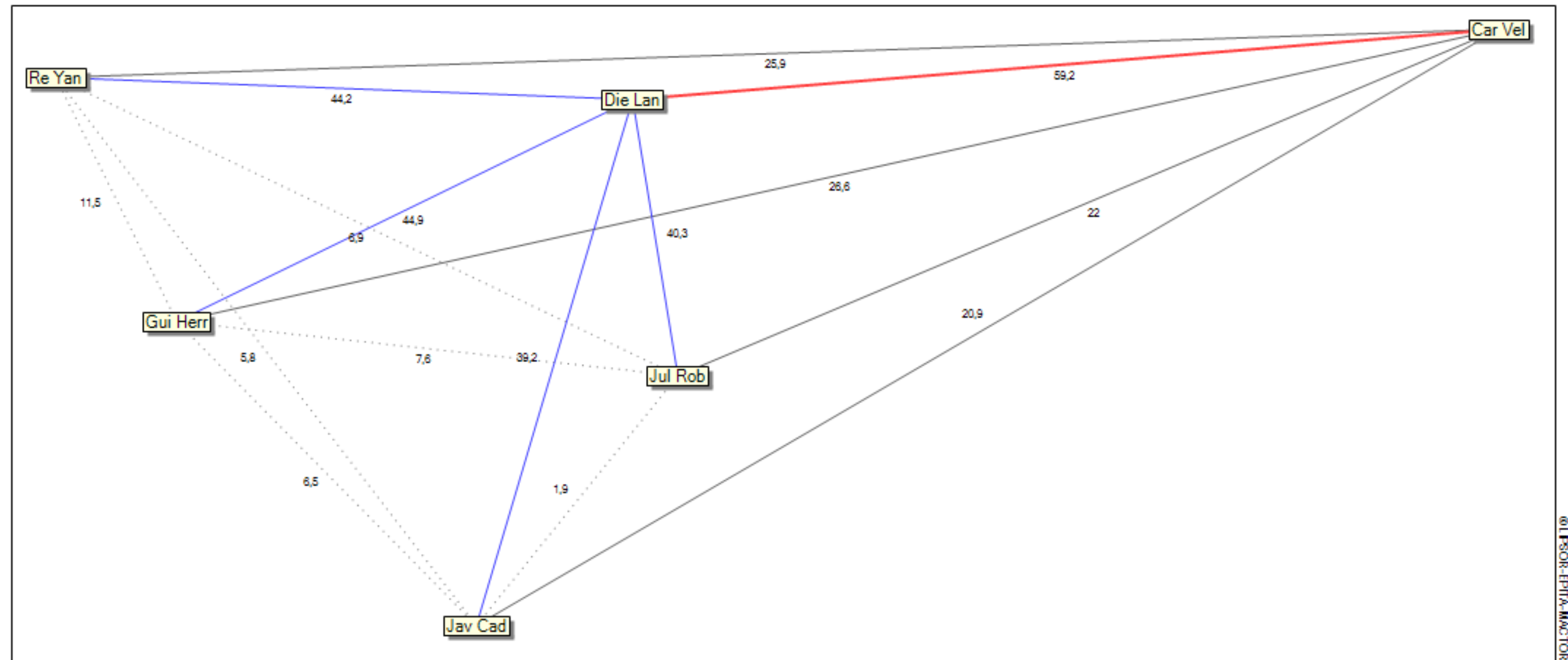
CONVERGENCIA DE LOS ACTORES



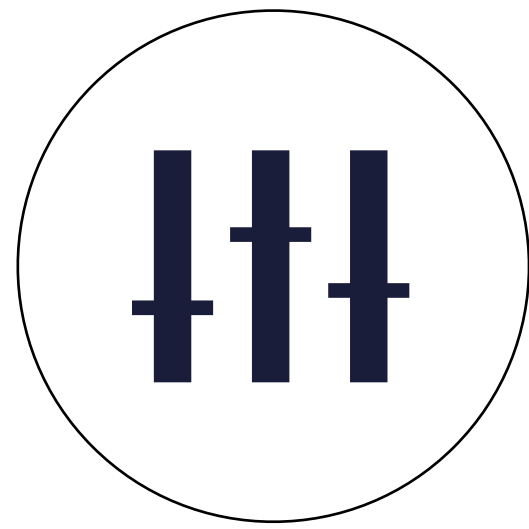
PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

Gráfico de convergencias entre actores de orden 3



- Convergencias más débiles
- Convergencias débiles
- Convergencias medias
- Convergencias relativamente importantes
- Convergencias más importantes



INTEGER

HERRAMIENTA DE GESTIÓN

CONSIDERACIONES TÉCNICAS

- ▶ Para Windows XP en adelante y LINUX
- ▶ Desarrollados en Apache Framework
- ▶ El aplicativo funciona con la versión de PHP superior a la 5, en caso de no tenerlo actualizar a su versión inmediata.
- ▶ El aplicativo web para el intercambio de información utiliza JSON, debido a esto se debe instalar dentro del php.ini el modulo correspondiente a php5-JSON.



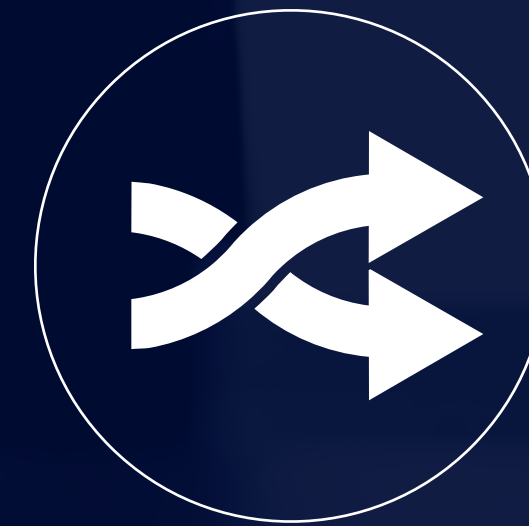
STRATEGOS PLUS



INTEGRALE



ESTRATEGOP



PROSPECTICUS



PREDICCIÓN

¡MUCHAS GRACIAS!

Teléfono: +593 999585218

Email: francisivan@gmail.com