



# SISTEMA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y PROSPECTIVA

Ing. Francis Salazar Pico, MBA MGs.



## STRATEGOS PLUS

- ▶ Prioridades estratégicas = TEMAS Y EJES
- ▶ Direccionamiento



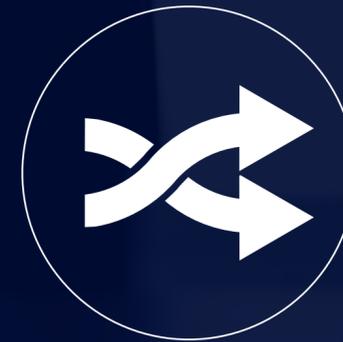
## INTEGRALE

- ▶ Medición Estratégica = CUADRO DE MANDO
- ▶ Evaluación Estratégica = MAPA ESTRATEGICO



## ESTRATEGOP

- ▶ Alineamiento/ Gestión Estratégicos



## PROSPECTICUS

- ▶ Escenarios Factibles



## PREDICCIÓN

- ▶ Probabilidades Estadísticas

# ¿QUIÉNES SOMOS?

## EDUCACIÓN



- ▶ 1 ingeniería, 2 Maestrías, 1 Especialización, 5 Diplomados
- ▶ 34 cursos recibidos bajo auspicio.
- ▶ 7 Becas obtenidas [ 2 Internacionales, 5 Nacionales].

## DOCENCIA



- ▶ 11 Universidades como catedrático, 4 como asesor.
- ▶ 85 cursos de posgrados dictados.
- ▶ 744 Tesis de grado (Pre y Posgrado) liderados
- ▶ 8500 horas de capacitación/ formación impartidas.
- ▶ 95% promedio de evaluación docente.

## CONSULTORÍA



- ▶ 19 años de sólida experiencia en administración, consultoría y proyectos.
- ▶ 412 proyectos de consultoría ejecutados
- ▶ \$2'135.000 en proyectos administrados.
- ▶ 21 equipos de alto rendimiento dirigidos.
- ▶ Mando directo de hasta 600 personas
- ▶ 7 sólidas experiencias gerenciales.
- ▶ 33 reconocimientos y premios por resultados laborales destacados.
- ▶ 99.3% de efectividad comprobada.

## LOGROS



- ▶ 1 Metodología innovadora docente construida y comprobada.
- ▶ Prensa; LIDERES, Revista Gestión, Radio Pública.
- ▶ 1 Metodología integral de Gestión Estratégica desarrollada.
- ▶ 7 libros, 8 compendios, 17 papera, 4 softwares, 15 publicaciones desarrolladas
- ▶ 1 modelo de Gestión Gerencial desarrollado y adaptado.
- ▶ 121 Modelos de evaluación académica construidos

# NUESTROS CLIENTES



# METODOLOGÍA

NUESTRA EMPRESA



1

Planificación Estratégica



2

Proyecto Estratégico

3

Proceso Estratégico



4

Control Estratégico

5

Cultura Estratégica



# 4 PILARES DEL LOGRO

NUESTRA EMPRESA



# ENFOQUE INTEGRAL DE ESTRATEGIA



- 01** Línea Base Brechas: I
- 02** Fortalecimiento de Gestión
  - Estrategias e Iniciativas: II; III; IV
- 03** Plan de Acción Progresivo
  - Implementación
  - Monitoreo y Seguimiento: IV; V



# STRATEGOS PLUS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

## INTRODUCCIÓN

Es una herramienta inteligente de planificación y gestión estratégica, que permite pasar desde el diagnóstico que se procesa a partir del todo bajo los criterios de ponderación, impactos cruzados, jerarquización, llegando a obtener en orden de priorización los temas y ejes de acción estratégica validados por herramientas como las matrices EFI EFE, General Electric y PEYEA.

Registra además el direccionamiento y filosofía corporativa



# STRATEGOS-PLUS

Empresa: Institución Financiera (Jake Fallon) [Cerrar Sesión](#)

[Planificación](#) [Perfil](#) [Salir](#)

- Inicio
- Mi Negocio
- Mi Filosofía
- FODA
- Ponderación
- Jerarquización
- Matriz de Acción
- Matriz Síntesis
- Matriz EFI y EFE
- Matriz PEYEA
- Matriz General Electric
- Temas y Ejes
- Pre Objetivos
- Perfil Estratégico

## ¿Cómo impulsar tu empresa?

La manera de optimizar el potencial de su empresa es mediante la definición y ejecución de una Estrategia.

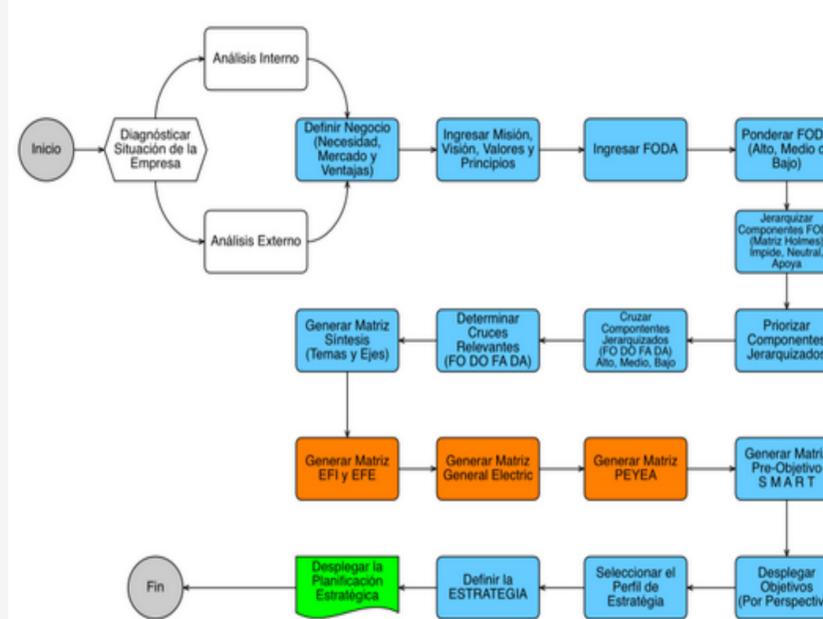
La estrategia consiste en ayudar a que una empresa obtenga el éxito a mediano o largo plazo. Le ayuda a comprender cómo su empresa logrará sus propósito y aspiraciones.

La estrategia:

- Clarifica el pensamiento
- Proporciona un centro de atención
- Sirve de guía en el proceso de toma de decisiones
- Alinea a las personas, y
- Refuerza el valor de la marca y de los accionistas.

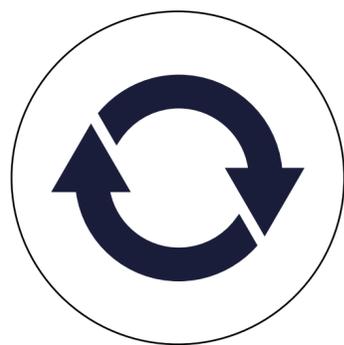
Strategos-Plus te guiará paso a paso durante el proceso de Planificación Estratégica.

### PROCESO DE PLANIFICACION ESTRATEGICA



# STRATEGOS PLUS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



# INTEGRALE

CUADRO DE MANDO

## INTRODUCCIÓN

La opción más avanzada en la estructuración de Cuadros de Mando, que a partir de las premisas Balanced Scorecard permite estructurar un sistema de medición y evaluación de la estrategia en tiempo real, bajo los principios de alerta temprana, semaforización, causa-efecto. Mide objetivos, estrategia, iniciativas estratégicas, proyectos, riesgos, visión y misión en términos cuantitativos.



**INTEGRALE**



# INTEGRALE

CUADRO DE MANDO

**Cuadro de Mando**

	Editar	Gráfico	Eje	Objetivo	Indicador	Descripción
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
1	<input checked="" type="checkbox"/>		CAPITAL ORGANIZACIONAL	MANTENER EL CLIMA LABORAL CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS
2	<input checked="" type="checkbox"/>		CAPITAL HUMANO	MEJORAR LA COMPETENCIA DE LOS EMPLEADOS CLAVE	CAPACITACIÓN AL PERSONAL (HORAS) MATRIZ CAPACITACIÓN	MONTO DE PRESUPUESTO CAPACITACIONES

Página 1 de 1    200    Mostrando 1 - 2 de 2

**Evaluación de Periodos**

**PERÍODO 7 DE 60**

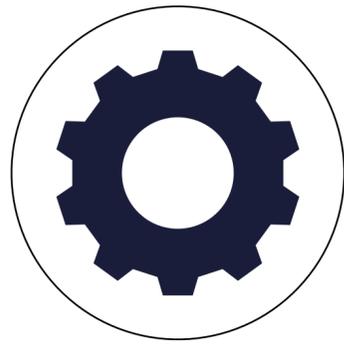
	Indicador	Detalle Indicador	Valor Real del Periodo	Valor Meta	Peligro	Icono	M
Periodos 1	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	80.000	95	64		
Periodos 2	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	80.000	95	64		
Periodos 3	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	90.000	95	64		
Periodos 4	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	80.000	95	64		
Periodos 5	CLIMA LABORAL	EMPLEADOS SATISFECHEOS / TOTAL DE EMPLEADOS	80.000	95	64		

Página 1 de 0    20

**Metas de los Periodos**



Salir

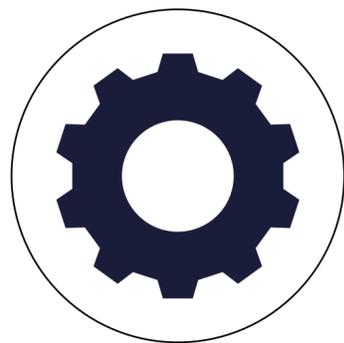


**ESTRATECOP**  
GESTIÓN ESTRATÉGICA

## INTRODUCCIÓN

Mide integralmente la gestión organizacional de forma rápida, dinámica y amigable, las acciones reflejadas en calificaciones.





# ESTRATECOP

GESTIÓN ESTRATÉGICA



Administradores Corporativos

• **ESTRATEGIA CORPORATIVA**

Administradores Ejecutivos

• **ESTRATEGIA DE LOS NEGOCIOS**

Gerentes de Función

• **ESTRATEGIAS FUNCIONALES**

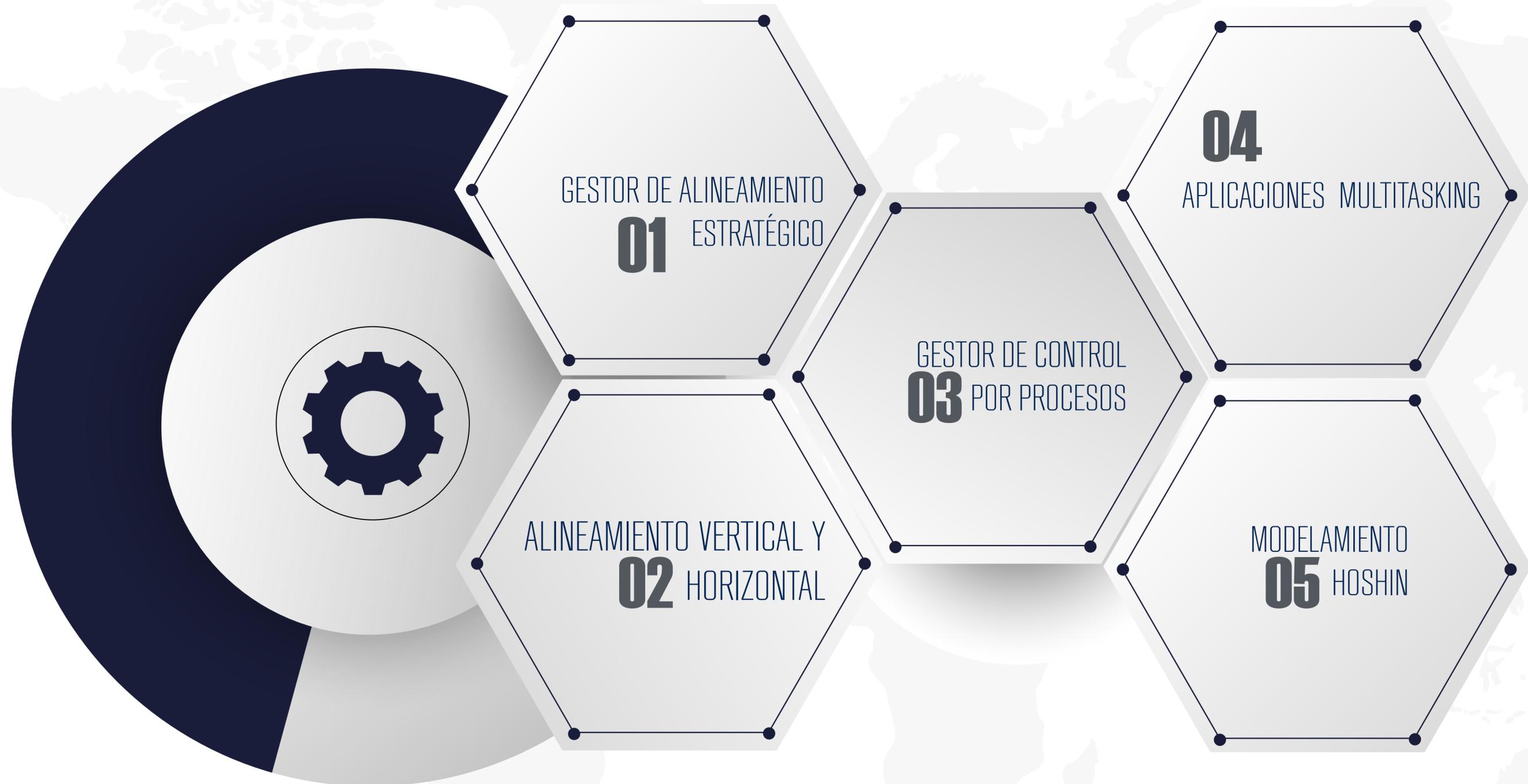
[R&D/IT/Ventas/Marketing/Producción/Finanzas]

Gerentes Operativos

• **ESTRATEGIAS OPERATIVAS**

[Regiones, Plantas, Departamentos]

15%



# TENDENCIA DE REGISTRO DE PERIODO



**ESTRATEGOP**  
GESTIÓN ESTRATÉGICA

 **Definición de Metas**

Cuadro de Mando / Definición Metas

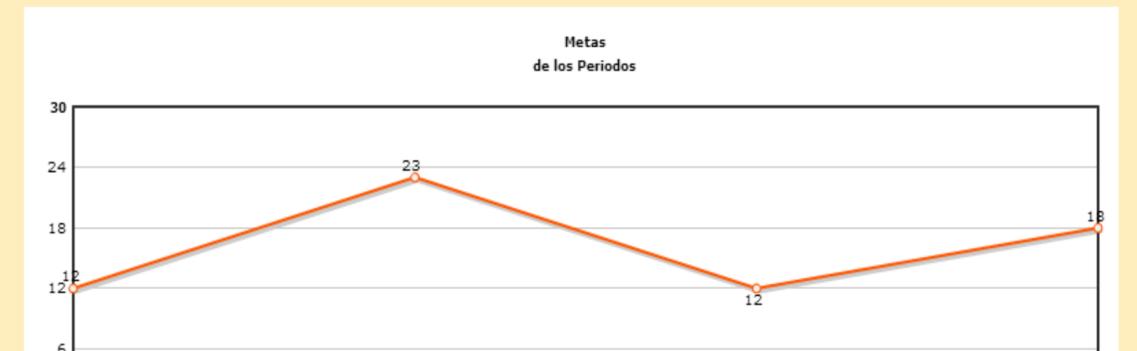
+ Nuevo Report Excel | Página 1 de 1 | 200 | Mostrando 1 - 2 de 2

	Eje	Objetivo	Indicador	Descripcion Indicador
1	GERENCIAL	CONOCER VALORES MENSUALES	UTILIDAD	QWEWQEW
2		INCREMENTAR LA UTILIDAD	UTILIDAD LUEGO DE IMPUESTOS	RESULTADO NETO DEL EJERCICIO

Evaluación de Periodos

	Indicador	Detalle Indicador	Valor Real del Periodo	Valor Meta	Peligro	Ico	M
Periodos 1	UTILIDAD	QWEWQEW	12.000	12	12		
Periodos 2	UTILIDAD	QWEWQEW	23.000	12	12		
Periodos 3	UTILIDAD	QWEWQEW	12.000	12	12		
Periodos 4	UTILIDAD	QWEWQEW	18.000	12	12		

Página 1 de 0 | 20

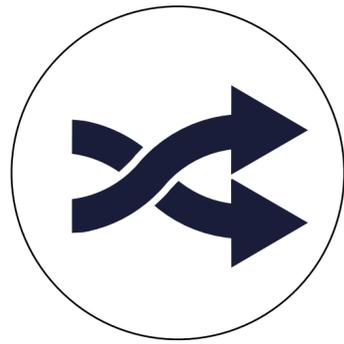


Salir

PROCESO ESTRATÉGICO

PROCESO OPERATIVO

PROCESO APOYO



# PROSPECTICUS

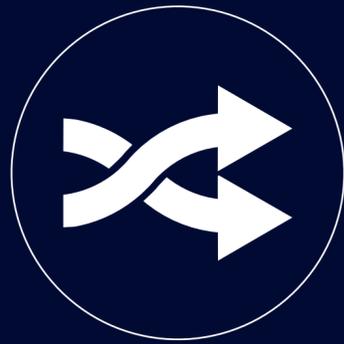
ANÁLISIS PROSPECTIVO

## INTRODUCCIÓN

Este sistema permite evaluar y determinar escenarios factibles en el devenir del fenómeno utilizado, basado en enfoques como los guiones de futurición en el MIC, MAC, el Mactor identifica con fiabilidad probabilísticas, escenarios posibles, probables y factibles, llegando a estructurar la suma de variables, más actores más objetivos, dejando el teatro operacional definido para las decisiones de contingencia en función de cada escenario que podría llegar a darse en el futuro hoy.



PROSPECTICUS



# PROSPECTICUS

ANÁLISIS PROSPECTIVO

Welcome
Admin ▾ My Sites ▾ 0 Joe Bloggs ▾

Micmac Portlet

Themes
Actors
Objectives
Matrix of Direct Influences
Matrix Actor - Objective
Results

	var1	ac2	ac3	ac4	ac5	ID
variable1		<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="2"/>	8
variable2	<input type="text" value="1"/>		<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="4"/>	10
actor3	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>		<input type="text" value="4"/>	<input type="text" value="1"/>	10
actor4	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>		<input type="text" value="4"/>	12
actor5	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="3"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="1"/>		6
Dependent	8	9	7	11	11	

4: El actor i puede hacer desaparecer al actor j.  
 3: El actor i puede influenciar en el cumplimiento de las misiones del actor j.  
 2: El actor i puede conspirar en el cumplimiento de los proyectos de j.  
 1: El actor i puede influenciar, de manera limitada, en los procesos de j.  
 0: El actor i tiene poca influencia sobre j



# PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

## INTRODUCCIÓN

Este sistema permite evaluar y determinar escenarios factibles en el devenir del fenómeno utilizado, basado en enfoques MAO y Mactor identifica con fiabilidad probabilísticas, escenarios posibles, probables y factibles, llegando a estructurar la suma de variables, más actores más objetivos, dejando el teatro operacional definido para las decisiones de contingencia en función de cada escenario que podría llegar a darse en el futuro hoy.



# PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

# INDICADORES DE DESEMPEÑO

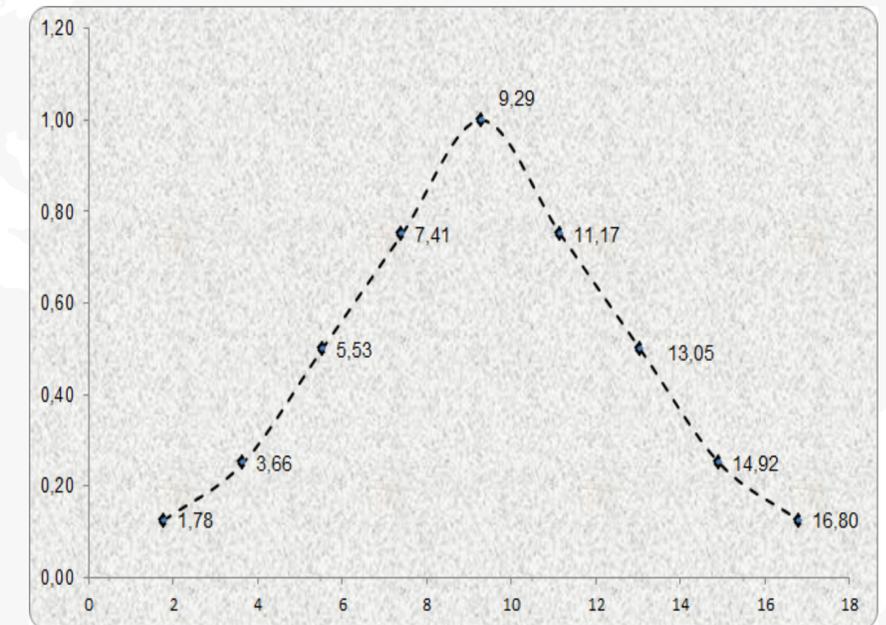




# PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

Escenario	Calificación	"Z"	Probabilidad (1 - @)		Probabilidad	
Optimista - Alpha	10,59	0,69	0,2451	25%	0,7549	75,49
Pesimista - Bravo	7,84	-0,77	0,7794	78%	0,2206	22,06
Tendencial -	9,36	0,04	0,4840	48%	0,5160	51,60
Cisne negro - Delta	7,05	-1,19	0,883	88%	0,1170	11,70
Apuesta - Echo	<b>11,59</b>	<b>1,23</b>	<b>0,1093</b>	<b>11%</b>	<b>0,8907</b>	<b>89,07</b>
Meta Máxima	12,60	1,76	0,0392	4%	0,9608	96,08
Peligro total	8,95	-0,18	0,5714	57%	0,4286	42,86
Precaución	9,21	-0,04	0,5160	52%	0,4840	48,40
Desviación estándar	1,878					
Promedio de la muestra	9,29					



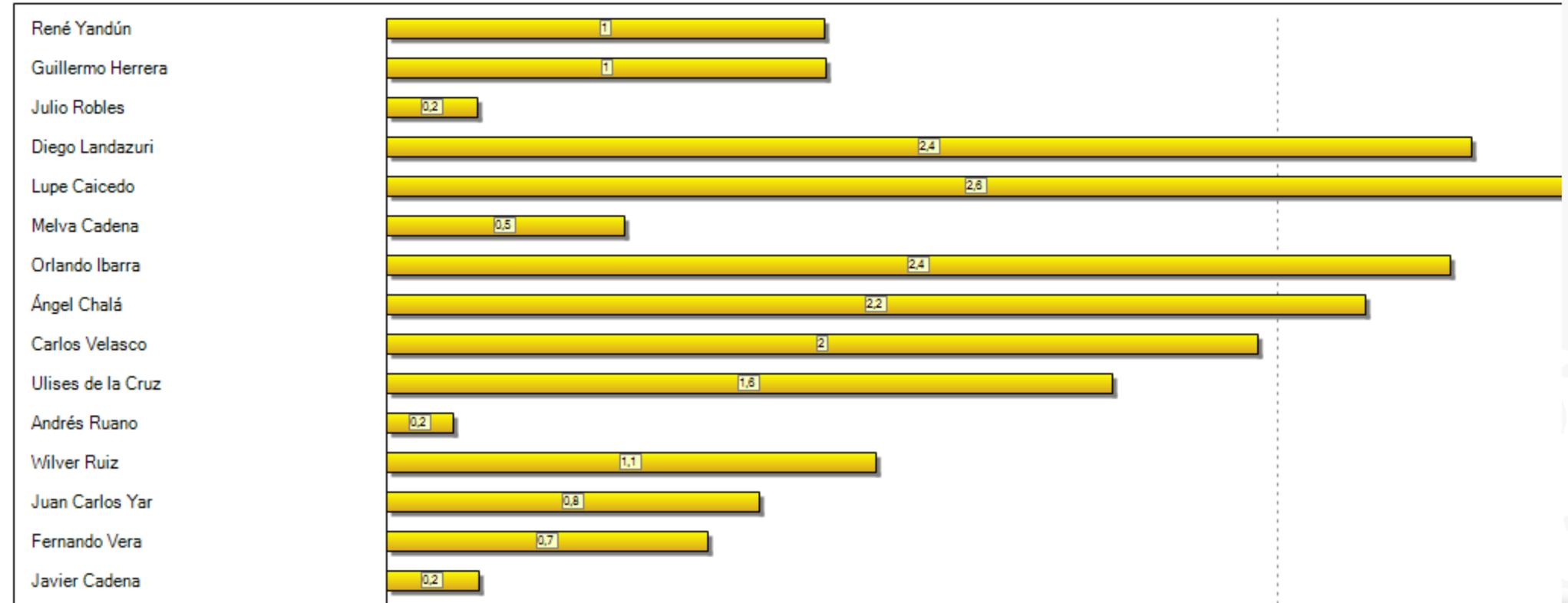
# PODER DE LOS ACTORES



## PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

Histograma de relaciones de fuerza MMIDI



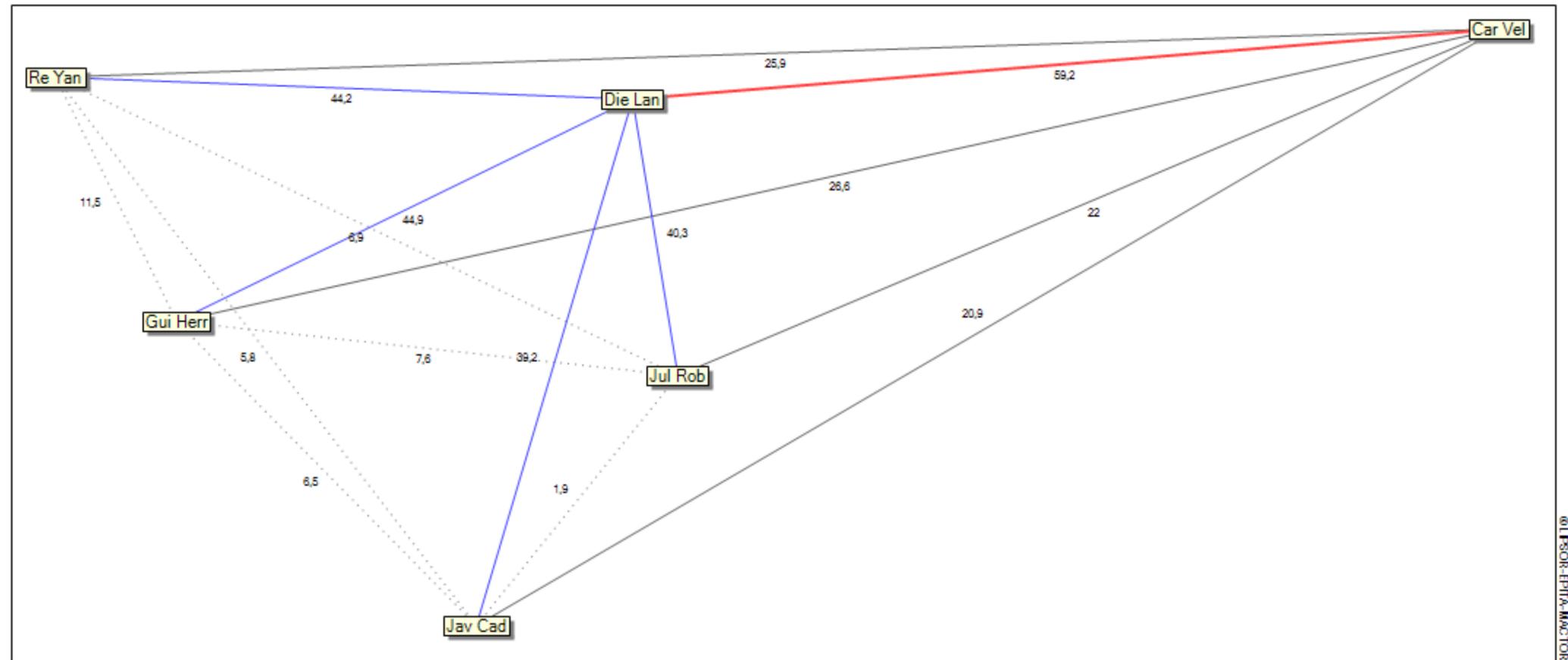
# CONVERGENCIA DE LOS ACTORES



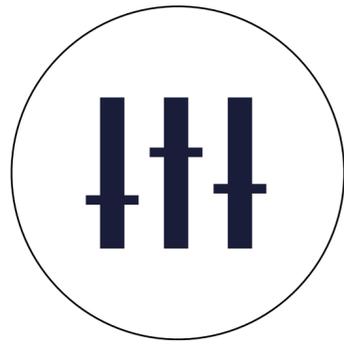
## PREDICCIÓN

PROBABILIDADES ESTADÍSTICAS

Gráfico de convergencias entre actores de orden 3



- ..... Convergencias más débiles
- Convergencias débiles
- Convergencias medias
- Convergencias relativamente importantes
- Convergencias más importantes



# INTEGER

HERRAMIENTA DE GESTIÓN

## CONSIDERACIONES TÉCNICAS

- ▶ Para Windows XP en adelante y LINUX
- ▶ Desarrollados en Apache Framework
- ▶ El aplicativo funciona con la versión de PHP superior a la 5, en caso de no tenerlo actualizar a su versión inmediata.
- ▶ El aplicativo web para el intercambio de información utiliza JSON, debido a esto se debe instalar dentro del php.ini el modulo correspondiente a php5-JSON.



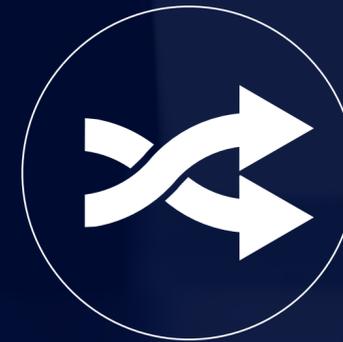
**STRATEGOS PLUS**



**INTEGRALE**



**ESTRATEGOP**



**PROSPECTICUS**



**PREDICCIÓN**

**¡MUCHAS GRACIAS!**

Teléfono: +593 999585218

Email: [francisivan@gmail.com](mailto:francisivan@gmail.com)